

**INNKALLING TIL ORDINÆR GENERALFORSAMLING
I
NORTH ENERGY ASA**

**Tirsdag 14. april 2026 kl. 10:00 på
Nationaltheatret konferansesenter,
Haakon VIIIs gate 9, i Oslo**

Styrets leder Anders Onarheim åpner møtet, jf. allmennaksjeloven § 5-12 (1), og oppretter fortegnelse over de aksjeeiere som har møtt, enten selv eller ved fullmektig, jf. allmennaksjeloven § 5-13.

Styret har foreslått følgende dagsorden:

- 1 Valg av møteleder, og valg av to aksjonærer til å signere generalforsamlingsprotokollen sammen med møtelederen.**
- 2 Godkjennelse av innkalling og dagsorden.**
- 3 Godkjennelse av årsregnskapet og årsberetningen for 2025 (herunder fremleggelse av revisors beretning)**

Selskapets og konsernets årsregnskap og årsberetning for regnskapsåret 2025, samt revisors beretning, er tilgjengelig på www.northenergy.no.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"Selskapets og konsernets årsregnskap og årsberetningen for 2025 godkjennes"

- 4 Godkjennelse av forslag om utdeling av ordinært utbytte**

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter vedtak om utdeling av ordinært utbytte i samsvar med allmennaksjelovens regler basert på Selskapets siste godkjente balanse avlagt 31. desember 2025.

Etter utdeling av ordinært utbytte vil Selskapet, basert på siste godkjente balanse, ha tilbake netto eiendeler som gir dekning for Selskapets aksjekapital og øvrig bundet egenkapital etter allmennaksjeloven §§ 3-2 og 3-3.

Skattemessig vil Selskapet behandle det ordinære utbyttet som skattefri tilbakebetaling av innbetalt kapital.

**NOTICE OF ORDINARY GENERAL MEETING
IN
NORTH ENERGY ASA**

**Tuesday 14 April 2026 at 10:00 CEST at
Nationaltheatret konferansesenter,
Haakon VIIIs gate 9, in Oslo**

The Chairman of the Board of Directors Anders Onarheim opens the meeting, cf. the Norwegian Public Limited Liability Companies Act (the "**NPLCA**") Section 5-12 (1), and register the attending shareholders, either meeting themselves or by proxy, cf. the NPLCA Section 5-13.

The Board of Directors has proposed the following agenda:

- 1 Election of person to chair the meeting, and election of two shareholders to sign the minutes of the General Meeting together with the meeting chairman.**
- 2 Approval of the notice and agenda for the meeting.**
- 3 Approval of the Annual Accounts and Annual Report for 2025 (including presentation of auditor's report)**

The Company's and the group's annual accounts and annual report for the financial year 2025, as well as the auditor's report, are available at www.northenergy.no.

The Board of Directors proposes that the General Meeting makes the following resolution:

"The Company's and the group's annual accounts and the annual report for 2025 are approved."

- 4 Approval of proposal on distribution of ordinary dividend**

The Board of Directors proposes that the General Meeting resolves to distribute an ordinary dividend in accordance with the NPLCA and based on the Company's latest approved interim balance sheet per 31 December 2025.

Following the distribution of ordinary dividend, the Company will, based on the latest approved balance sheet, have sufficient net assets to cover the Company's share capital and other restricted equity, cf. the NPLCA Sections 3-2 and 3-3.

Fiscally, the Company will treat the ordinary dividend as tax-free repayment of paid in capital.

Styret foreslår at generalforsamlingen fatter følgende vedtak:

"Selskapet skal dele ut ordinært utbytte på NOK 0,13 per aksje, totalt NOK 15.242.707,09."

5 Redegjørelse for foretaksstyring etter regnskapsloven § 3-3b

Det følger av allmennaksjeloven § 5-6 (4) at generalforsamlingen skal behandle redegjørelse for foretaksstyring som er avgitt i henhold til regnskapsloven § 3-3b. Styrets leder vil redegjøre for hovedinnholdet i redegjørelsen på generalforsamlingen. Det skal ikke avgis stemme over redegjørelsen. Redegjørelsen er inntatt i årsberetningen for 2025, som er tilgjengelig på www.northenergy.no.

6 Rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Styret har i samsvar med allmennaksjeloven § 6-16b utarbeidet rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer. Rapporten er gjort tilgjengelig på Selskapets hjemmeside www.northenergy.no.

Det skal avholdes en rådgivende avstemming over rapporten. Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende beslutning:

"Rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer godkjennes."

7 Godkjenning av godtgjørelse til revisor

Styret foreslår honorar til revisor på NOK 731.000 for revisjon av Selskapet. Note 6 til morselskapets årsregnskap og note 6 til konsernregnskapet inneholder ytterligere informasjon.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende beslutning:

"Foreslått honorar til revisor på NOK 731.000 godkjennes."

8 Godtgjørelse til styremedlemmer

Det vises til valgkomiteens forslag om godtgjørelse til styrets medlemmer, som er tilgjengelig på www.northenergy.no.

The Board of Directors proposes that the General Meeting makes the following resolution:

"The Company shall distribute an ordinary dividend in the amount of NOK 0.13 per share, in total NOK 15,242,707.09."

5 Statement on corporate governance in accordance with section 3-3b of the Norwegian Accounting Act

Pursuant to Section 5-6 (4) of the NPLCA, the General Meeting shall consider the statement on corporate governance made in accordance with Section 3-3b of the Norwegian Accounting Act. The Chairman of the Board of Directors will give an account for the main contents of the statement at the General Meeting. The statement will not be subject to a cast of vote. The statement is included in the Company's Annual Report for 2025, which is available at www.northenergy.no.

6 Report on Remuneration of leading personnel

In accordance with section 6-16b of NPLCA, the Board has prepared a report on salary and other remuneration to the Company's leading personnel. The report has been made available at the Company's website www.northenergy.no.

An advisory vote over the report shall be conducted. The Board proposes that the General Meeting passes the following resolution:

"The report on salary and other remuneration to leading personnel is approved."

7 Approval of the auditor's fee

The Board of Directors proposes a fee of NOK 731,000 to the auditor as audit fee for the Company. Note 6 to the Parent Company Financial Statements and note 6 to the Group's Consolidated Financial Statements provide further details.

The Board proposes that the General Meeting passes the following resolution:

"The proposed fee to the auditor of NOK 731,000 is approved."

8 Remuneration to the Board of Directors

Reference is made to the nomination committee's proposal for remuneration to the Board of Directors, which is available at www.northenergy.no.

9 Godtgjørelse til valgkomiteen

Det vises til valgkomiteens forslag om fastsettelse av honorar til valgkomiteen, som er tilgjengelig på www.northenergy.no.

10 Valg av styremedlemmer

Det vises til valgkomiteens forslag om valg av styremedlemmer, som er tilgjengelig på www.northenergy.no.

11 Valg av medlemmer til valgkomiteen

Det vises til valgkomiteens forslag om valg av medlemmer til valgkomiteen, som er tilgjengelig på www.northenergy.no.

12 Forslag om å gi styret fullmakt til å forhøye aksjekapitalen ved utstedelse av nye aksjer

I tråd med Selskapets formål vurderer styret fortløpende mulighetene for utvidelse og videreutvikling av Selskapets virksomhet. Selskapet kan ha behov for kapital blant annet for å møte mulig forsering av investeringsprogram. Av hensyn til tidsaspektet og behov for fleksibilitet med hensyn til oppgjørform, er det ønskelig at styret, gjennom fullmakt fra generalforsamlingen, gis mulighet til å styrke egenkapitalen ved emisjon av nye aksjer mot oppgjør i kontanter og/eller andre eiendeler enn kontanter. For å ivareta formålet med fullmakten, foreslår styret at aksjeeiernes fortrinnsrett skal kunne fravikes.

Fullmakten er tidsbegrenset og vil utløpe ved kommende generalforsamling.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende vedtak:

"1. Styret gis fullmakt til, i en eller flere omganger, å forhøye aksjekapitalen med totalt inntil NOK 23.450.318 ved utstedelse av inntil 23.450.318 nye aksjer pålydende NOK 1. Tegningskurs og andre tegningsvilkår fastsettes av styret.

2. Fullmakten skal også omfatte kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger eller rett til å pådra selskapet særlige plikter.

3. Aksjonærenes fortrinnsrett etter allmennaksjeloven § 10-4 kan fravikes av styret.

9 Remuneration to the members of the nomination committee

Reference is made to the nomination committee's proposal for remuneration to the nomination committee, which is available at www.northenergy.no.

10 Election of board members

Reference is made to the nomination committee's proposal regarding election of board members, which is available at www.northenergy.no.

11 Election of members to the nomination committee

Reference is made to the nomination committee's proposal regarding election of members to the nomination committee, which is available at www.northenergy.no.

12 Proposal to grant authorisation to the Board of Directors to increase share capital through issue of new shares

In line with the purpose of the Company, the Board of Directors consecutively considers the possibilities of expansion and development of the Company's activity. The Company may need capital inter alia to meet possible acceleration of investment program. Due to the time aspects and required flexibility in respect of terms of settlement, the Board of Directors wishes to be granted authorisation from the General Meeting to strengthen the equity through issuing new shares against settlement in cash and/or other assets than cash. In order to accommodate the purpose of the authorisation, the Board of Directors proposes that the shareholders' preference rights may be deviated from.

The authorization is time-limited and will expire at the coming General Meeting.

The Board of Directors proposes that the General Meeting makes the following resolution:

"1. The Board is granted authorisation to, in one or more occurrences, increase the share capital by a total of up to NOK 23,450,318 by issuing up to 23,450,318 new shares each with a par value of NOK 1. The subscription price and other subscription terms will be decided by the Board.

2. The power of attorney shall also comprise capital increase with settlement in other assets than cash or the right to incur special obligations on the company.

3. The shareholders' preference rights pursuant to the NPLCA section 10-4 may be deviated from.

4. Fullmakten skal omfatte beslutning om fusjon, jf. allmennaksjeloven § 13-5.

5. Fullmakten gjelder frem til ordinær generalforsamling i 2027, dog senest til 30. juni 2027."

13 Forslag om styrefullmakt til erverv av Selskapets egne aksjer

Styret foreslår at generalforsamlingen gir styret fullmakt til å erverve egne aksjer. Formålet med fullmakten er å gi Selskapet mulighet til å erverve aksjer i situasjoner hvor dette vil være i Selskapets interesse, herunder for å sikre tilstrekkelig dekning av aksjer under Selskapets insentiv program.

Styret foreslår at generalforsamlingen treffer følgende beslutning:

"1. Styret gis fullmakt til å erverve Selskapets egne aksjer med en samlet pålydende verdi på inntil NOK 11.725.159, hver aksje pålydende NOK 1. Selskapet kan bare erverve egne aksjer forutsatt at samlede pålydende verdi av beholdningen av egne aksjer etter ervervet ikke overstiger 10 % av Selskapets til enhver tid gjeldende aksjekapital, og at samlet kjøpesum for aksjene ikke overstiger rammen av de midler Selskapet kan benytte til utdeling av utbytte etter allmennaksjeloven § 8-1.

2. Laveste pris som kan betales for hver aksje er NOK 0,5 og høyeste pris er NOK 6. Styret skal primært søke å gjennomføre tilbakekjøp av egne aksjer som markedstransaksjoner til markedskurs, men dette kan fravikes innenfor gjeldende børs- og verdipapirrettslige regler.

3. Styret fastsetter innenfor rammen av verdipapirhandel- og aksjelovgivningens likebehandlingsprinsipp, jf. allmennaksjeloven § 6-28 første ledd og verdipapirhandelloven § 5-14, på hvilke måter egne aksjer kan erverves eller avhendes.

4. Fullmakten skal gjelde til ordinær generalforsamling i 2027, likevel senest til 30. juni 2027."

14 Forslag til saker fremmet av aksjonærgruppe

Styret har mottatt forslag til tre saker som skal behandles av generalforsamlingen fra en aksjonærgruppe som representerer 20,25% av utestående aksjer. Aksjonærgruppens begrunnelse og forslag til vedtak

4. The power of attorney shall comprise merger resolution, cf. the NPLCA Section 13-5.

5. The power of attorney will be in force until the ordinary General Meeting in 2027, however 30 June 2027 at the latest."

13 Proposal to authorise the Board of Directors to acquire the Company's own shares

The Board of Directors proposes that the General Meeting grants the Board of Directors an authorisation to acquire treasury shares. The purpose of this authorisation is to give the Company an opportunity to purchase shares in situations where it would be in the Company's interest, inter alia to secure the sufficient number of shares under the Company's incentive program.

The Board of Directors proposes that the General Meeting makes the following resolution:

"1. The Board of Directors is hereby authorised to acquire the Company's own shares up to an aggregate nominal value of NOK 11,725,159, each with a par value of NOK 1. The Company may not purchase shares in the Company if the aggregate nominal value of the shares owned by the Company exceeds 10% of the Company's share capital at the time of the purchase, nor if the aggregate purchase price for the shares exceeds the amount which may be distributed as dividends in accordance with the NPLCA Section 8-1.

2. The lowest price to be paid per share shall be NOK 0.5 and the highest price per share shall be NOK 6. The Board of Directors shall primarily seek to conduct the share buy-back through market transactions at market price, this can however be deviated from within the limits of applicable stock exchange and securities regulations.

3. With due consideration of the principle of equal treatment in the securities- and company legislation, cf. the NPLCA Section 6-28 first paragraph and the Securities Trading Act Section 5-14, the Board of Directors determines how the shares in the Company may be purchased or disposed.

4. The authorisation shall be valid until the ordinary General Meeting in 2027, however no later than until 30 June 2027."

14 Proposals made from a group of shareholders

The Board of Directors has received proposals for three items to be considered by the General Meeting from a shareholder group representing 20.25% of the outstanding shares. The shareholder group's rationale

inntas her i sin helhet. Det stemmes over hver av sakene, a) til c), separat. Selskapet vil på generalforsamlingen gi en redegjørelse for de temaer som aksjonærgruppen tar opp.

a) Instruks om utarbeidelse av plan for reduksjon av NAV-rabatt

Aksjonærgruppen konstaterer at selskapets aksjekurs over tid har ligget med en uakseptabel rabatt mot underliggende verdier. Det observeres at styremedlemmer og ledelse foretar private aksjekjøp, noe som indikerer at innsidere anser kursen som attraktiv. Styret har et forvalteransvar for å synliggjøre disse verdiene for samtlige aksjonærer, ikke bare de med innsyn.

Aksjonærgruppen foreslår at generalforsamlingen treffer følgende beslutning:

"Generalforsamlingen instruerer styret om å utarbeide en konkret handlingsplan for å redusere selskapets betydelige NAV-rabatt. Planen skal inneholde en vurdering av strategiske alternativer, herunder økte utbyttebetalinger, tilbakekjøp av aksjer eller utdeling av aksjer i porteføljeselskaper (f.eks. Reach Subsea) direkte til aksjonærene.

Redegjørelsen skal presenteres for aksjonærene senest innen utgangen av Q2 2026."

b) Fastsettelse av ramme for administrasjonskostnader

Selskapets nåværende administrasjonskostnader (ca. 4,61% av forvaltningskapitalen) er etter aksjonærgruppens syn uforsvarlig høye for et selskap med en i hovedsak passiv investeringsstrategi. Dette utgjør en betydelig verdilekkasje som tærer på aksjekapitalen.

Aksjonærgruppen foreslår at generalforsamlingen treffer følgende beslutning:

"Generalforsamlingen ber styret iverksette et kostnadsprogram med mål om å redusere selskapets årlige administrasjonskostnader til et nivå som er i tråd med sammenlignbare investeringsselskaper (benchmark). Styret instrueres om å fremlegge en plan som sikrer at de årlige driftskostnadene ikke overstiger 2 % av selskapets netto aktivaverdi (NAV) innen utløpet av 2027."

and proposed resolutions are included below in full. Each of the items, a) to c), will be voted on separately. The Company will at the General Meeting address the matters raised by the shareholder group.

a) Instruction to prepare a plan for reducing the NAV discount

The shareholder group notes that the Company's share price has, over time, traded at an unacceptable discount to its underlying values. It is observed that board members and management are making private share purchases, indicating that insiders consider the share price attractive. The Board has a fiduciary responsibility to make these values visible to all shareholders, not only those with insider access.

The shareholder group proposes that the General Meeting makes the following resolution:

"The General Meeting instructs the Board of Directors to prepare a concrete action plan to reduce the Company's significant NAV discount. The plan shall include an assessment of strategic alternatives, including increased dividend payments, share buybacks, or distribution of shares in portfolio companies (e.g., Reach Subsea) directly to shareholders.

The report shall be presented to shareholders no later than the end of Q2 2026."

b) Establishment of a framework for administrative expenses

The Company's current administrative expenses (approx. 4.61% of assets under management) are, in the shareholder group's view, unreasonably high for a company with a predominantly passive investment strategy. This represents a significant leakage of value that erodes shareholder equity.

The shareholder group proposes that the General Meeting makes the following resolution:

"The General Meeting requests that the Board implement a cost reduction program aimed at reducing the Company's annual administrative expenses to a level consistent with comparable investment companies (benchmark). The Board is instructed to present a plan ensuring that annual operating costs do not exceed 2% of the Company's net asset value (NAV) by the end of 2027."

c) Pålegg om full etterlevelse av Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES)

Dagens insentivordninger for styremedlemmer kan svekke styrets uavhengighet som kontrollorgan og bidrar til den lave tilliten selskapet har i kapitalmarkedet, noe NAV-rabatten er et uttrykk for.

Aksjonærgruppen foreslår at generalforsamlingen treffer følgende beslutning:

"Generalforsamlingen vedtar at North Energy ASA skal etterleve NUES anbefalingene uten avvik når det gjelder styrets uavhengighet og godtgjørelse. Spesielt vedtas det at: Styremedlemmer skal ikke inkluderes i resultatbaserte insentivordninger (opsjoner eller syntetiske aksjer)."

North Energy ASA er et allmennaksjeselskap, og allmennaksjeloven gjelder for Selskapet. Selskapet har utstedt totalt 117.251.593 aksjer og hver aksje har én stemme. I samsvar med Selskapets vedtekter har kun de av Selskapets aksjonærer som er registrert i Verdipapirsentralens (VPS) aksjeeierregister den femte virkedagen før generalforsamlingen, det vil si den 7. april 2026, rett til å møte og avgi stemme på generalforsamlingen. Nevnte aksjonærer som ønsker å møte, bes melde dette snarest mulig på vedlagte påmeldingsskjema og senest innen 10. april 2026 kl. 16.00 til:

North Energy ASA c/o DnB Bank ASA, Verdipapirservice, NO-0021 OSLO, eller til email: genf@dnb.no.

Iht. allmennaksjeloven § 1-8, samt forskrift om formidlere omfattet av verdipapirsentralloven § 4-5 og tilhørende gjennomføringsforordninger sendes innkalling til forvalter som videreformidler til aksjonærer de holder aksjer for. Aksjonærer skal kommunisere med sin forvalter som har ansvar for å formidle stemmer eller påmelding. Forvalter må iht. allmennaksjeloven § 5-3 registrere dette med Selskapet senest 2 virkedager før generalforsamlingen.

Enhver aksjeeier kan møte ved fullmektig med skriftlig og datert fullmakt. Ved fullmakter in blanco vil Selskapet oppnevne styrets leder eller den han utpeker som fullmektig. Fullmakter bes oversendt North Energy ASA c/o DnB Bank ASA, Verdipapirservice, NO-0021 OSLO,

c) Requirement for full compliance with the Norwegian Code of Practice for Corporate Governance (NUES)

The current incentive schemes for board members may undermine the Board's independence as a supervisory body and contribute to the low level of trust the Company has in the capital market, as reflected in the NAV discount.

The shareholder group proposes that the General Meeting makes the following resolution:

"The General Meeting resolves that North Energy ASA shall comply fully with the NUES recommendations without deviation with respect to board independence and remuneration. In particular, it is resolved that: Board members shall not be included in performance-based incentive schemes (options or synthetic shares)."

North Energy ASA is a public limited company subject to the rules of the NPLCA. In total the Company has issued 117,251,593 shares, each share having one vote. In accordance with the Company's articles of association only shareholders registered in the shareholders register with the Norwegian Registry of Securities (VPS/Verdipapirsentralen) five working days prior to the General Meeting, i.e. on 7 April 2026, have the right to attend and vote at the General Meeting. The said shareholders who want to attend are requested to register attendance as soon as possible and by 10 April 2026 at 16:00 at the latest by using the attached registration form and send it to:

North Energy ASA c/o DnB Bank ASA, Verdipapirservice, NO-0021 OSLO, or by email to genf@dnb.no.

According to Section 1-8 of the PLCA, as well as regulations on intermediaries covered by Section 4-5 of the Central Securities Act and related implementing regulations, notice is sent to custodians who pass on to shareholders for whom they hold shares. Shareholders must communicate with their custodians, who is responsible for conveying votes or enrollment. Custodians must according to Section 5-3 of the PLCA register this with the Company no later than 2 working days before the General Meeting.

A shareholder can meet by proxy holding a written and dated power-of-attorney. Powers-of-attorney in blanco will appoint the Chairman as proxy or a person that he appoints. Powers-of-attorney are requested to be submitted to North Energy ASA c/o DnB Bank ASA,

eller ved e-post genf@dnb.no innen 10. april 2026 kl. 16.00. Dette for å lette avviklingen av generalforsamlingen.

Påmeldings- og fullmaktsskjema vedlegges denne innkalling og er tilgjengelig på Selskapets internettsider.

En aksjeeier har rett til å få behandlet spørsmål på generalforsamlingen dersom disse er meldt skriftlig til styret minst 28 dager før generalforsamlingen avholdes sammen med et forslag til beslutning eller en begrunnelse for at spørsmålet settes på dagsordenen. Aksjeeiere har i tillegg i henhold til allmennaksjeloven § 5-15 rett til på generalforsamlingen å kreve fremlagt opplysninger om forhold som kan innvirke på bedømmelsen av saker som etter forslag fra styret skal avgjøres av generalforsamlingen, samt Selskapets økonomiske stilling og andre saker som generalforsamlingen skal behandle, med mindre de opplysninger som kreves ikke kan gis uten uforholdsmessig skade for Selskapet.

Aksjeeiere har rett til å ta med rådgiver, og kan gi talerett til én rådgiver.

Styret har i tråd med vedtektenes § 6 besluttet at dokumenter som skal behandles på generalforsamlingen, skal gjøres tilgjengelig på Selskapets internettsider i stedet for å sendes ut sammen med innkallingen. Dette gjelder også dokumenter som etter lov skal ligge ved innkallingen til generalforsamlingen. Den enkelte aksjeeier har likevel krav på å få dokumentene kostnadsfritt tilsendt, dersom vedkommende henvender seg til Selskapet. Det vises til www.northenergy.no, hvor det er inntatt informasjon om hvorledes aksjeeier kan få tilsendt saksdokumentene.

Informasjon vedrørende den ordinære generalforsamlingen, herunder denne innkallingen med følgende vedlegg, kan finnes på www.northenergy.no:

1. Påmeldings- og fullmaktsskjema
2. Valgkomiteens innstilling

Verdipapirservice, NO-0021 OSLO, or by e-mail to genf@dnb.no by 10 April 2026 at 16:00. This in order to ease the proceedings of the General Meeting.

Registration form and power of attorney are available as attachments to this notice and on the Company's website.

A shareholder has the right to have questions addressed at the General Meeting provided that these are submitted in writing to the Board of Directors at least 28 days prior to the General Meeting together with a proposed resolution or the reason for addressing the question at the General Meeting. Pursuant to the NPLCA Section 5-15 the shareholders are in addition entitled to, in the General Meeting, request information on matters that may affect the assessment of matters that the Board proposes are determined by the General Meeting, unless the information requested cannot be given without disproportionate damage to the Company.

Shareholders have the right to be assisted by an adviser and may give one adviser the right to speak.

In accordance with section 6 in the articles of association the Board has determined that documents to be discussed at the General Meeting will be available on the Company's website instead of sending them with the notice of the General Meeting. This also applies to documents that pursuant to the law shall accompany the notice of the General Meeting. The individual shareholder is, however, entitled to receive the documents by ordinary mail free of charge, upon request. Reference is made to www.northenergy.no, where information about how the shareholder may request the documents is included.

Information regarding the ordinary General Meeting, including this notice of General Meeting with the following attachments, is available on www.northenergy.no:

1. Registration form and power of attorney
2. The proposals from the nomination committee

North Energy ASA

24 mars / 24 March 2026

Anders Onarheim
Styrets leder / Chairman of the Board of Directors

Ref.nr.:

Pin-kode:

Innkalling til ordinær generalforsamling

Ordinær generalforsamling i North Energy ASA avholdes 14. april 2026, kl. 10:00 på Nationaltheatret konferansesenter, Haakon VIIs gate 9, i Oslo

Aksjonæren er registrert med følgende antall aksjer ved innkalling: _____ stemmer for det antall aksjer som er registrert i eierregisteret i Euronext VPS per Record date 7. april 2026.

Frist for registrering av påmeldinger, forhåndsstemmer, fullmakter og instruks er 10. april 2026, kl. 16:00.

Elektronisk registrering

Bruk alternativt «Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk»

Registrer deg i påmeldings/registrerings perioden:

- Enten via selskapets hjemmeside www.northenergy.no ved hjelp av referansenummer og PIN-kode (for de som får innkalling i posten), eller
- Innlogget i VPS Investortjenester; tilgjengelig på <https://investor.vps.no/garm/auth/login> eller gjennom kontofører (bank/megler). Når du har logget inn i VPS Investortjenester, velg: *Hendelser – Generalforsamling – ISIN*

Du vil se ditt navn, **ref.nr**, **PIN-kode** og beholdning. Nederst finner du disse valgene:

Meld på

Forhåndsstem

Avgi fullmakt

Avslutt

«**Meld på**» – Her melder du deg på.

«**Forhåndsstem**» - Her angir du din forhåndsstemme

«**Avgi fullmakt**» - Her kan du gi fullmakt til styrets leder eller en annen person

«**Avslutt**» - Trykk på denne om du ikke ønsker å gjøre noen registrering

Generalforsamlingen er et fysisk møte. Om noen aksjonærer skulle ønske å delta virtuelt vennligst ta kontakt med selskapet på e-post post@northenergy.no slik at vi kan tilrettelegge for dette.

Ref.nr.:

Pin-kode:

Blankett for innsending per post eller e-post for aksjonærer som ikke får registrert sine valg elektronisk.

Signert blankett sendes som vedlegg i e-post* til genf@dnb.no (skann denne blanketten), eller pr. post til DNB Bank ASA Verdipapirservice, Postboks 1600 Sentrum, 0021 Oslo. Blanketten må være mottatt senest **10 april 2026, kl. 16:00**. Dersom aksjeeier er et selskap, skal signatur være i henhold til firmaattest.

*Vil være usikret med mindre avsender selv sørger for å sikre e-posten.

**_____ sine aksjer ønskes representert på
generalforsamlingen i North Energy ASA som følger (kryss av):**

- ☐ Deltar i møtet for egne aksjer (ikke kryss av på sakene under)
- ☐ Fullmakt til styrets leder eller den hen bemyndiger (Om du ønsker at fullmakten skal være med instruks kryss av «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene på agendaen under)
- ☐ Forhåndsstemmer (marker, «For», «Mot» eller «Avstå» på de enkelte sakene under)
- ☐ Åpen fullmakt til (ikke kryss av på sakene under - eventuell stemmeinstruks avtales direkte med fullmektig):

(skriv inn fullmektigens navn og e-post med blokkbokstaver)

Stemmegivningen skal skje i henhold til markeringer nedenfor. Manglende eller uklare markeringer anses som stemme i tråd med styrets og valgkomitéens anbefalinger. Dersom det blir fremmet forslag i tillegg til, eller som erstatning for forslaget i innkallingen, avgjør fullmektigen stemmegivningen.

Agenda ordinær generalforsamling 14. april 2026		For	Mot	Avstå
1	Valg av møteleder, og valg av to aksjonærer til å signere generalforsamlingsprotokollen sammen med møtelederen.	☐	☐	☐
2	Godkjenning av innkalling og dagsorden.	☐	☐	☐
3	Godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen for 2025 (herunder fremleggelse av revisors beretning)	☐	☐	☐
4	Godkjenning av forslag om utdeling av ordinært utbytte	☐	☐	☐
5	Redegjørelse for foretaksstyring etter regnskapsloven § 3-3b	☐	☐	☐
6	Rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer	☐	☐	☐
7	Godkjenning av godtgjørelse til revisor	☐	☐	☐
8	Godtgjørelse til styremedlemmer	☐	☐	☐
9	Godtgjørelse til valgkomiteen	☐	☐	☐
10	Valg av styremedlemmer	☐	☐	☐
11	Valg av medlemmer til valgkomiteen	☐	☐	☐
12	Forslag om å gi styret fullmakt til å forhøye aksjekapitalen ved utstedelse av nye aksjer	☐	☐	☐
13	Forslag om styrefullmakt til erverv av Selskapets egne aksjer	☐	☐	☐
14	Forslag til saker fremmet av aksjonærgruppe:			
a)	Instruks om utarbeidelse av plan for reduksjon av NAV-rabatt	☐	☐	☐
b)	Fastsettelse av ramme for administrasjonskostnader	☐	☐	☐
c)	Pålegg om full etterlevelse av Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES)	☐	☐	☐

Blanketten må være datert og signert

Sted

Dato

Aksjeeiers underskrift

Ref no:

PIN - code:

Notice of ordinary General Meeting

Ordinary General Meeting in North Energy ASA will be held on April 14, 2026 10:00 CEST at Nationaltheatret konferansesenter, Haakon VIIs gate 9, i Oslo

The shareholder is registered with the following amount of shares at summons: _____ and vote for the number of shares registered in Euronext per Record date April 7, 2026.

The deadline for electronic registration of enrollment, advance votes, proxy of and instructions is April 10, 2026, at 4:00 PM.

Electronic registration

Alternatively, "Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically".

Register during the enrollment/registration period:

- Either through the company's website www.northenergy.no using a reference number and PIN (for those of you who receive a summons in post-service), or alternative (available to all)
- Log in through VPS Investor services; available at <https://investor.vps.no/garm/auth/login> or through own account keeper (bank/broker). Once logged in - choose Corporate Actions – General Meeting – ISIN

You will see your name, **reference number**, **PIN - code** and balance. At the bottom you will find these choices:

Enroll	Advance Vote	Delegate proxy	Close
--------	--------------	----------------	-------

"Enroll" – participate in the meeting on the day

"Advance vote" - If you would like to vote in advance of the meeting

"Delegate Proxy" - Give proxy to the chair of the Board of Directors or another person

"Close" - Press this if you do not wish to register

The general assembly is a physical meeting. If any shareholders wish to participate virtually, please contact the company by e-mail post@northenergy.no, so that we facilitate this.

Ref no:

PIN - code:

Form for submission by post or e-mail for shareholders who cannot register their elections electronically.

The signed form is sent as an attachment in an e-mail* to genf@dnb.no (scan this form) or by mail to DNB Bank Registrars Department, P.O Box 1600 centrum, 0021 Oslo. Deadline for registration of advance votes, proxies and instructions must be received no later than **April 10, 2026. at 4:00 pm**. If the shareholder is a company, the signature must be in accordance with the company certificate.

**Will be unsecured unless the sender himself secure the e-mail.*

_____ shares would like to be represented at the general meeting in North Energy ASA as follows (mark off):

- ☐ Participate in the meeting representing own shares (do not mark the items below)
- ☐ Proxy to Chair of the Board of directors or the person he or she authorizes (if you want the proxy to be with instructions please mark "For", "Against" or "Abstain" on the individual items below)
- ☐ Advance votes ("For", "Against" or "Abstain" on the individual items below)
- ☐ Open proxy to (do not mark items below – agree directly with your proxy solicitor if you wish to give instructions on how to vote)

(enter the proxy solicitors name and e-mail in block letters)

Voting must take place in accordance with the instructions below. Missing or unclear markings are considered a vote in line with the board's and the election committee's recommendations. If a proposal is put forward in addition to, or as a replacement for, the proposal in the notice, the proxy determines the voting.

Agenda for the Annual General Meeting April 14, 2026		For	Against	Abstain
1	Election of person to chair the meeting, and election of two shareholders to sign the minutes of the General Meeting together with the meeting chairman.	☐	☐	☐
2	Approval of the notice and agenda for the meeting.	☐	☐	☐
3	Approval of the Annual Accounts and Annual Report for 2025 (including presentation of auditor's report)	☐	☐	☐
4	Approval of proposal on distribution of ordinary dividend	☐	☐	☐
5	Statement on corporate governance in accordance with section 3-3b of the Norwegian Accounting Act	☐	☐	☐
6	Report on Remuneration of leading personnel	☐	☐	☐
7	Approval of the auditor's fee	☐	☐	☐
8	Remuneration to the Board of Directors	☐	☐	☐
9	Remuneration to the members of the nomination committee	☐	☐	☐
10	Election of board members	☐	☐	☐
11	Election of members to the nomination committee	☐	☐	☐
12	Proposal to grant authorisation to the Board of Directors to increase share capital through issue of new shares	☐	☐	☐
13	Proposal to authorise the Board of Directors to acquire the Company's own shares	☐	☐	☐
14	Proposals made from a group of shareholders:			
a)	Instruction to prepare a plan for reducing the NAV discount	☐	☐	☐
b)	Establishment of a framework for administrative expenses	☐	☐	☐
c)	Requirement for full compliance with the Norwegian Code of Practice for Corporate Governance (NUES)	☐	☐	☐

The form must be dated and signed

Place	Date	Shareholder's signature
-------	------	-------------------------

Innstilling fra valgkomiteen til generalforsamlingen i North Energy ASA

Styret

I henhold til vedtektene skal styret i North Energy ASA bestå av 3 til 9 medlemmer. Generalforsamlingen velger også styrets leder. Styret består av Anders Onarheim, som er styrets leder, Elin Karfjell og Jogeir Romestrand. Alle styremedlemmer ble valgt på generalforsamling i North Energy ASA 10 april 2025.

Valgkomiteen har hatt samtaler med styreleder og styrets øvrige medlemmer, slik valgkomiteen finner det hensiktsmessig i arbeidet med å evaluere styrets sammensetning.

Styret gjennomfører styreevaluering som gjennomgås med valgkomiteen. Det er valgkomiteens oppfatning at samarbeidet i styret er godt. Styret samarbeider godt med selskapets ledelse. Styret har god og komplementær kompetanse og er, etter valgkomiteens oppfatning, godt rustet til å ivareta sine oppgaver for North Energy ASA og videreføre selskapets vedtatte strategi.

Valgkomiteen foreslår derfor gjenvalg av Anders Onarheim, som styrets leder, og Elin Karfjell og Jogeir Romestrand som øvrige medlemmer av styret.

Valgkomite

Valgkomiteen består av Hans Kristian Rød, leder, og Merete Haugli. Valgkomiteens medlemmer ble valgt ved generalforsamlingen i North Energy AS 10 april 2025 for 2 år. Det foreslås at valgkomiteen gjenvelges for 2 år.

Honorarer

Valgkomiteen foreslår honorarer på kroner 2.050.000 for styrets leder og kroner 333.000 for styrets øvrige medlemmer for perioden fra generalforsamlingen i 2026 til generalforsamlingen i 2027.

Selskapet legger til grunn at styrets leder anvender minst 50 % av sin arbeidstid for selskapet.

Valgkomiteen foreslår at Generalforsamlingen vedtar et honorar på 72.000 for valgkomiteens leder og 36.000 for øvrig medlem for perioden fra generalforsamling i 2026 til generalforsamling i 2027.

Hans Kristian Rød (sign.)

Merete Haugli (sign.)

Oslo, 22 mars 2026

Recommendation from the Nomination Committee to the General Meeting of North Energy ASA

The Board

According to the Articles of Association, the Board of Directors of North Energy ASA shall consist of 3 to 9 members. The General Meeting also elects the Chairman of the Board. The Board consists of Anders Onarheim, who is the Chairman of the Board, Elin Karfjell and Jogeir Romestrand. All Board members were elected at the General Meeting of North Energy ASA on April 10, 2025.

The Nomination Committee has had discussions with the Chairman of the Board and the other members of the Board, as the Nomination Committee finds appropriate in its work to evaluate the composition of the Board.

The Board conducts a Board evaluation that is reviewed with the Nomination Committee. The Nomination Committee believes that the cooperation within the Board is good. The Board cooperates well with the company's management. The Board has good and complementary expertise and is, in the opinion of the Nomination Committee, well equipped to carry out its tasks for North Energy ASA and continue the company's adopted strategy.

The Nomination Committee therefore proposes the re-election of Anders Onarheim, as Chairman of the Board, and Elin Karfjell and Jogeir Romestrand as other members of the Board.

Nomination Committee

The Nomination Committee consists of Hans Kristian Rød, Chairman, and Merete Haugli. The members of the Nomination Committee were elected at the General Meeting of North Energy AS on April 10, 2025, for a term of 2 years. It is proposed that the Nomination Committee be re-elected for a term of 2 years.

Remuneration

The Nomination Committee proposes remuneration of NOK 2,050,000 for the Chairman of the Board and NOK 333,000 for the other members of the Board for the period from the General Meeting in 2026 to the General Meeting in 2027.

The Company assumes that the Chairman of the Board spends at least 50% of his working time for the Company.

The Nomination Committee proposes that the General Meeting approves a fee of 72,000 for the Nomination Committee Chair and 36,000 for other members for the period from the 2026 General Meeting to the 2027 General Meeting.

Hans Kristian Rød (sign.)

Merete Haugli (sign.)

Oslo, March 22, 2026